

Le leadership,  
une énergie qui  
circule à travers le  
collectif

Congrès des cadres des CPE

16 mai 2024

Cyrille Sardais, HEC Montréal



# Mon intention

Vous amener ailleurs

Vous faire réfléchir

Peut-être vous libérer de certains  
carcans qui pèsent sur vous

# Plan de la présentation

- ◇ Prologue (film)
- ◇ Une énergie qui circule à travers le collectif?
- ◇ Quelles sont les implications d'une telle conception?
- ◇ Conclusion: Finalement, le leadership est-il le principal rôle d'un.e dirigeant.e ?



# Définir le leadership

*« Il y a autant de définitions du leadership que de chercheurs qui ont travaillé sur le sujet ».*

# Une définition classique

- ◇ « L'art d'influencer les autres dans une direction donnée »



# Une définition... venue d'ailleurs

*« Le leadership, c'est une énergie qui circule à travers le collectif »*

◆ Jean Marie Zeitouni, chef d'orchestre



# Quand se produit le leadership?

*« Le leadership se produit quand est réorientée l'action collective ».*

Barbara Simpson



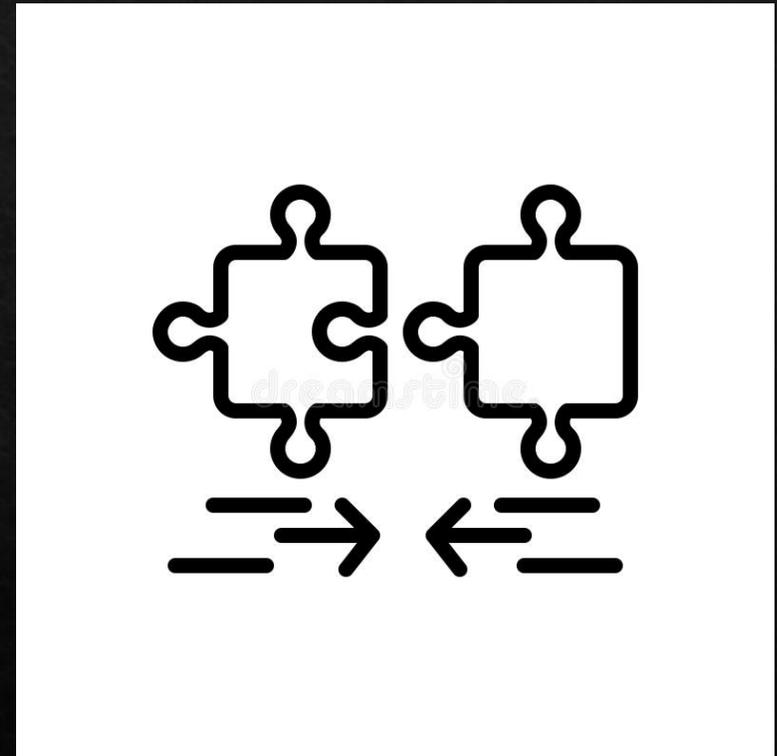


# Implications

# Implication n° 1

◆ Ne pas confondre le  
leadership et les sources de  
leadership

Le leadership en action et le  
leadership potentiel

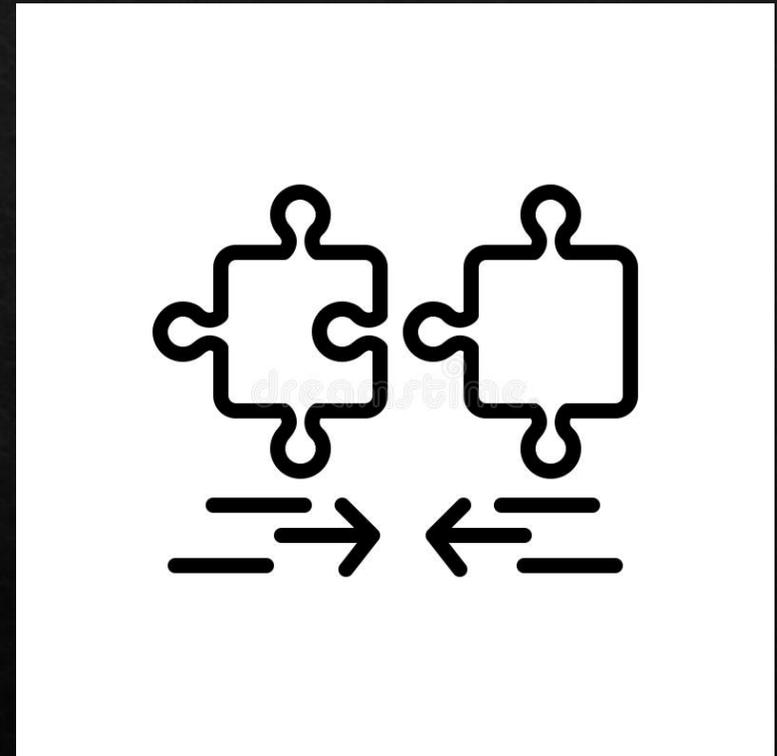


# Implication n° 2

◆ Le leadership s'exerce mais ne se possède pas.

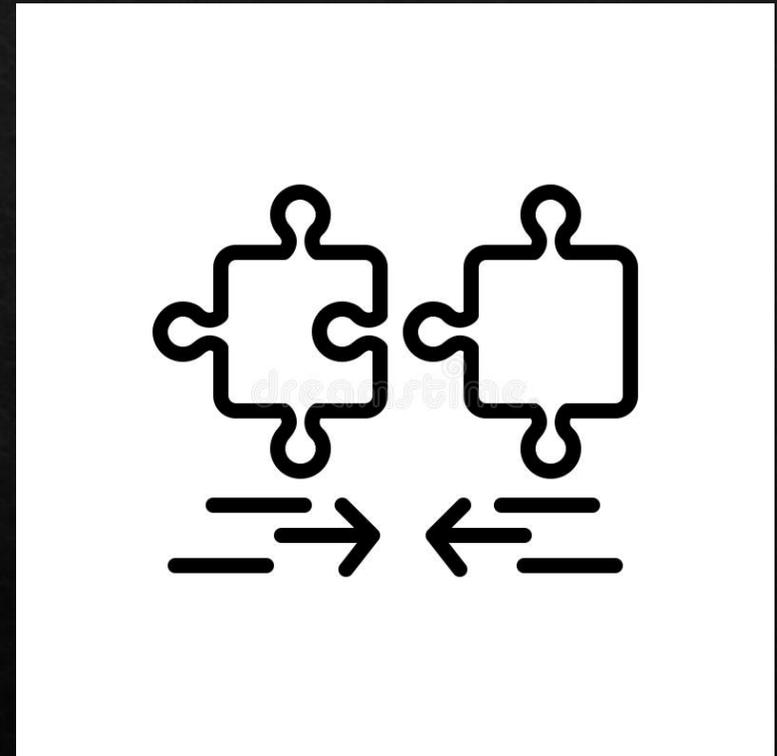
Il n'est ni inné, ni acquis. Il se produit.

Le leadership est toujours fragile, toujours éphémère, jamais acquis



# Implication n° 3

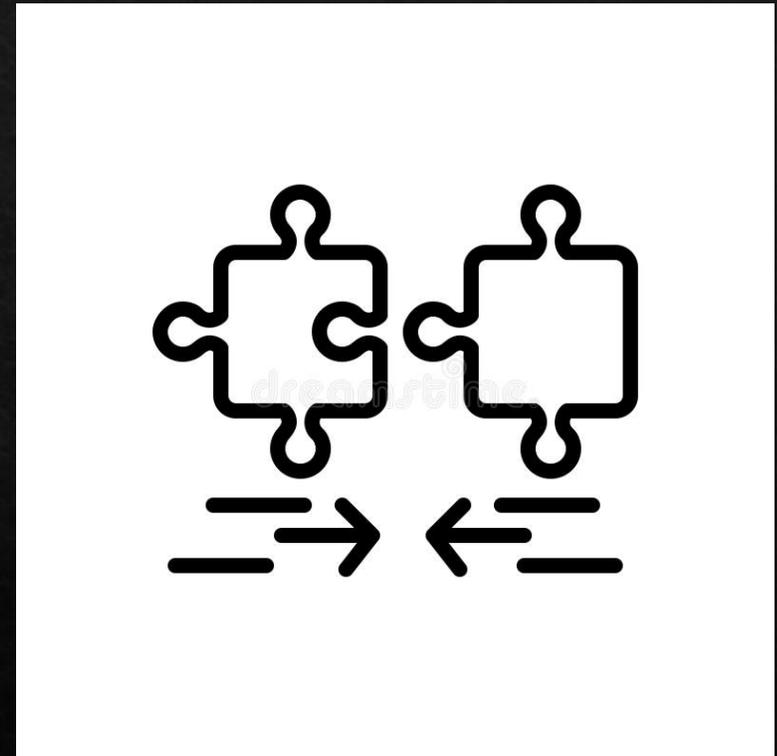
Le chef n'exerce pas en  
permanence du  
leadership



# Implication n° 4

◆ Le leadership n'est pas le propre du chef

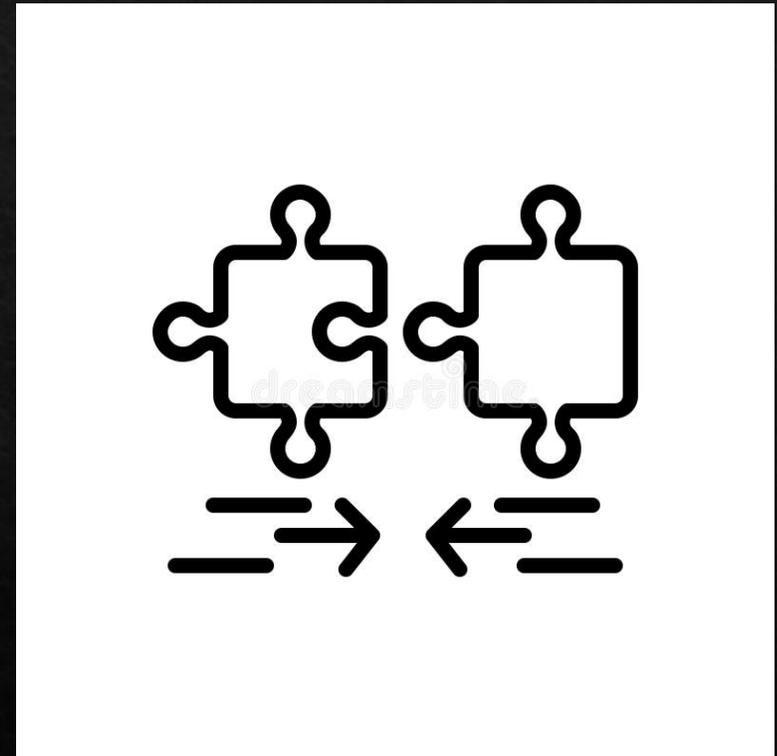
Il peut être exercé par tous et dans toutes les directions



# Implication n° 5

◆ Le leadership est une vague collective

On peut être au même moment suiveur et leader car on peut être un relai





# Mais alors... c'est quoi le rôle d'un.e dirigeant.e?

- ◆ Plutôt que de chercher ce qu'il fait, ou ce « qu'il devrait faire »...
- ◆ Se demander ce qu'il ne peut pas déléguer

# Ce qui ne peut être délégué

- ◇ Gardien des valeurs
- ◇ Porteur de considération
- ◇ Arbitre des parties prenantes
- ◇ Vigie de ce qui s'en vient



# Mon intention

Vous amener ailleurs

Vous faire réfléchir

Peut-être vous libérer de certains  
carcans qui pèsent sur vous

# MERCI!

*« Le leadership, c'est une énergie qui circule à travers le collectif »*

◆ Jean Marie Zeitouni, chef d'orchestre



Évaluation: 2 minutes  
*Merci!*



*Leaders*  
DROIT DEVANT